

## F comme ... Frugalité

---

Le principe général de la frugalité est de faire mieux avec moins. Cette notion, qui est très en vogue dans les pays en voie de développement où les ressources disponibles sont faibles, peut parfaitement être utilisée dans nos entreprises.

Mais l'approche peut être traitée à deux niveaux : dans un premier temps, on peut tâcher de faire mieux avec les ressources dont on dispose et ensuite on peut tenter de diminuer les ressources utilisées pour faire encore mieux.

### La frugalité pour l'entreprise qu'est ce que c'est ?

La première approche concerne principalement les entreprises qui connaissent des difficultés en ce sens où les ressources dont elle dispose sont moindres qu'auparavant. En conséquence, pour s'en sortir, il va s'agir de faire mieux que ce qu'on faisait avant car disposant de moins de ressources on n'a en fait pas le choix ...

L'autre approche consiste à raisonner plus globalement, que l'entreprise ait ou non des difficultés. En effet, la prise conscience du fait que les ressources dont peut disposer une entreprise (matière première, financement, etc.) risquent de s'amoinrir doit-il inévitablement conduire à une baisse de sa production ? La réponse est non. Il va seulement falloir repenser l'usage de ces ressources.

### Cas pratique

Prenons le cas d'une entreprise dont la situation de trésorerie est dégradée au point qu'elle ne puisse presque plus faire face à ses dépenses courantes. Il existe bien entendu tout un arsenal de solutions juridiques allant du Mandat ad hoc jusqu'au Redressement Judiciaire. Mais même si une des procédures est mise en place, il n'empêche que l'entreprise va devoir apprendre à vivre avec moins de ressources financières qu'avant.

Dans ce cas, la première chose à faire va être de passer en revue toutes les dépenses qu'elle doit réaliser pour produire un chiffre d'affaires suffisant pour garantir sa pérennité.

## ABECEDAIRE PRATIQUE DE L'ENTREPRENEUR

Ensuite, il va falloir chercher les sources d'économies. Cela ne signifie pas nécessairement supprimer des postes, mais travailler mieux et de manière plus efficace et frugale. L'exemple typique est que pour les déplacements, elle pourra favoriser les vols en classe économique plutôt qu'en classe affaire, ou encore renégocier ses contrats d'assurance en passant par un courtier qui lui trouvera le contrat qui est juste suffisant et pas simplement redondant.

Enfin, il va falloir changer la façon de travailler en créant du dialogue dans l'entreprise de sorte à éviter les erreurs de fabrication (qui coûtent très cher). Une meilleure communication entre les différentes composantes de l'entreprise permet en effet très souvent d'augmenter la qualité des produits ou des services proposés.

### **Alors, comment gérer son entreprise frugalement ?**

Il n'y a pas de recette miracle ou de règle absolue pour gérer son entreprise frugalement. Chacun peut s'organiser selon ses moyens et sa culture.

En revanche, il existe un principe essentiel qui est celui décrit plus haut : la frugalité c'est produire mieux avec moins. Si chacun peut comprendre ce que signifie avoir moins de ressources, c'est-à-dire moins de finances, moins de matière première, moins de collaborateurs, en revanche, la notion de « produire mieux » dépendra de chacun selon sa culture ou ses métiers.

La seule chose qui doit guider la réflexion du chef d'entreprise qui décide de mettre en place une gestion frugale de son entreprise c'est qu'au final, le « rendement » entre le résultat produit et les ressources ayant permis ce résultat sera sensiblement supérieur à ce qu'il était avant.

En d'autres termes, c'est une démarche qui pourra permettre de générer un chiffre d'affaires similaire à ce qu'il était avant, mais avec moins de dépenses. Le résultat est que l'entreprise disposera alors de davantage de trésorerie, ce qui lui permettra de repartir sur des bases plus saines.